ITEM DE PAUTA	7.7
INTERESSADO	CAU/MG
ASSUNTO	4ª Revisão do Plano de Ação – Triênio 2021-2023

DELIBERAÇÃO PLENÁRIA DO CAU/MG - DPOMG Nº 138.7.7/2023

Aprecia e decide sobre a 4ª Revisão do Plano de Ação do Conselho de Arquitetura e Urbanismo de Minas Gerais – CAU/MG para o triênio 2021-2023.

O PLENÁRIO do CONSELHO DE ARQUITETURA E URBANISMO DE MINAS GERAIS – CAU/MG, reunido, ordinariamente, no dia 23 de maio de 2023, de forma híbrida, no exercício das competências e prerrogativas que tratam o art. 29 do Regimento Interno aprovado pela Deliberação Plenária do CAU/MG nº 0085.6.5/2018 e homologado pela Deliberação Plenária do CAU/BR nº DPABR Nº 0087-11/2019, após análise do assunto em epígrafe, e, ainda:

Considerando o inciso IX do art. 29 do Regimento Interno do CAU/MG, que dispõe que compete ao Plenário apreciar e deliberar sobre matérias encaminhadas pela Presidência, pelo Conselho Diretor, por comissões ordinárias e por comissões especiais;

Considerando o inciso XXIX do art. 29 do Regimento Interno do CAU/MG, que dispõe que compete ao Plenário apreciar e deliberar sobre relatórios de gestão da estratégia, metas e resultados alcançados frente aos planos de ação e orçamento do CAU/MG e ao Planejamento Estratégico do CAU;

Considerando o Plano de Ação do CAU/MG para o triênio 2021-2023, instituído pela deliberação plenária DPEMG Nº 001.7.1.2021, de 1 de junho de 2021.

Considerando a Primeira Revisão do Plano de Ação do CAU/MG para o triênio 2021-2023, aprovada pela deliberação plenária DPOMG Nº 119.7.4/2021, 19 de outubro de 2021.

Considerando a Segunda Revisão do Plano de Ação do CAU/MG para o triênio 2021-2023, aprovada pela deliberação plenária DPOMG Nº 126.7.4/2022, 24 de maio de 2022.

Considerando a Terceira Revisão do Plano de Ação do CAU/MG para o triênio 2021-2023, aprovada pela deliberação plenária DPOMG Nº 131.7.9/2022, 25 de outubro de 2022.

Considerando a Programação do Plano de Ação e Orçamento 2023 do CAU/MG aprovado pela deliberação plenária DPOMG Nº 0132.7.10/2022, de 22 de novembro de 2022, posteriormente homologada pelo CAU/BR.

Considerando todas as respostas enviadas à Geplan, ao Memorando Nº 01/2023, de 22 de março de 2023, que solicitou o envio de informações, até 20 de abril de 2023, para a 4ª revisão do Plano de Ação do CAU/MG para o triênio 2021-2023.

DPOMG Nº 138.7.7/2023

Considerando a Deliberação do Conselho Diretor DCD-CAU/MG Nº 190.3.3/2023, de 16 de maio de 2023, na qual se deliberou aprovar a 4ª Revisão do Plano de Ação para o triênio 2021-2023:

Considerando a 4ª Revisão do Plano de Ação para o triênio 2021-2023 apresentada pela Gerência de Planejamento Estratégico do CAU/MG nesta oportunidade.

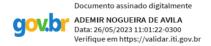
DELIBEROU:

- 1. Aprovar a 4ª Revisão do Plano de Ação para o triênio 2021-2023;
- 2. **Encaminhar** à Gerência de Planejamento Estratégico do CAU/MG para providências cabíveis.

Esta Deliberação Plenária entra em vigor nesta data.

Proposta aprovada com 15 (quinze) votos favoráveis dos conselheiros Cecília Maria Rabelo Geraldo, Cláudia Alkmim Guimarães Teixeira, Fábio Almeida Vieira, Felipe Colmanetti Moura, Gustavo Rocha Ribeiro, Ilara Rebeca Duran De Melo, Lucas Lima Leonel, Luciana Bracarense Coimbra, Maria Carolina Nassif De Paula, Marcio Cesar Antunes Junior, Michela Perígolo Rezende, Rosilene Guedes Souza, Sergio Luiz Barreto C. Cardoso Ayres, Sergio Myssor e Sidclei Barbosa; 00 (zero) votos contrários; 00 (zero) abstenções; 3 (três) ausências das conselheiras Elaine Saraiva Calderari, Fernanda Basques Moura Quintão e Maria Edwiges Sobreira Leal.

Belo Horizonte, 23 de maio de 2023.



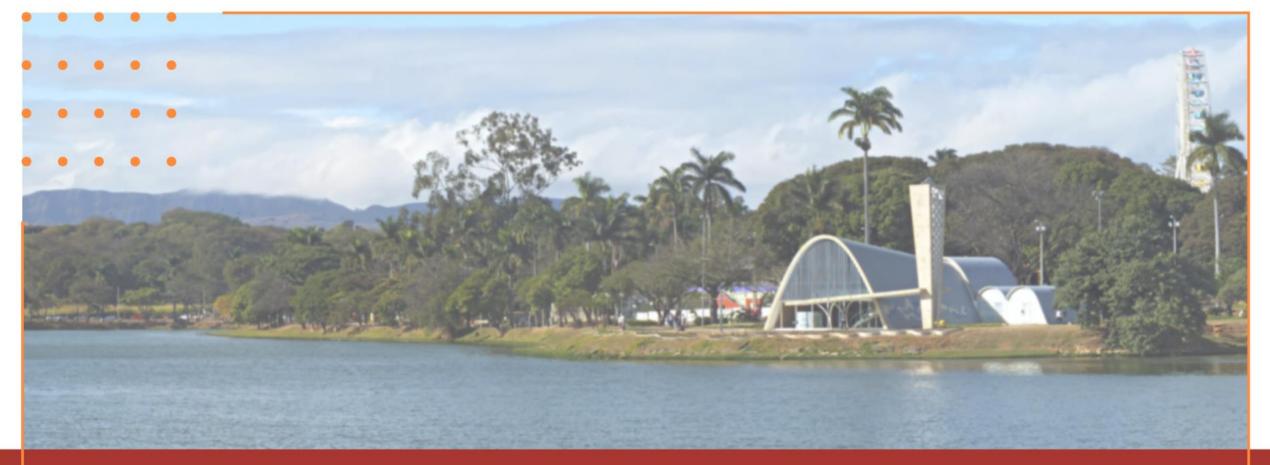
Arq. e Urb. Ademir Nogueira de Ávila Vice-presidente do CAU/MG

138ª REUNIÃO PLENÁRIA ORDINÁRIA - 2023

Folha de Votação

		Votação				
Conselheiros Estaduais			Sim (a favor)	Não (contra)	Abstenção	Ausência
	MARIA EDWIGES SOBREIRA LEAL	PRESIDENTE				
1	ADEMIR NOGUEIRA DE AVILA	TITULAR				
2	CECÍLIA MARIA RABELO GERALDO	TITULAR	Х			
3	CLÁUDIA ALKMIM GUIMARÃES TEIXEIRA	SUPLENTE	Х			
4	ELAINE SARAIVA CALDERARI	TITULAR				Х
5	FÁBIO ALMEIDA VIEIRA	TITULAR	Х			
6	FELIPE COLMANETTI MOURA	TITULAR	Х			
7	FERNANDA BASQUES MOURA QUINTÃO	TITULAR				Х
8	GUSTAVO ROCHA RIBEIRO	TITULAR	Х			
9	ILARA REBECA DURAN DE MELO	TITULAR	Х			
10	LUCAS LIMA LEONEL	TITULAR	Х			
11	LUCIANA BRACARENSE COIMBRA	TITULAR	Х			
12	MARIA CAROLINA NASSIF DE PAULA	TITULAR	Х			
13	MARCIO CESAR ANTUNES JUNIOR	SUPLENTE	Х			
14	MICHELA PERÍGOLO REZENDE	TITULAR	Х			
15	ROSILENE GUEDES SOUZA	TITULAR	Х			
16	SERGIO LUIZ BARRETO C. CARDOSO AYRES	TITULAR	Х			
17	SERGIO MYSSOR	TITULAR	Х			
18	SIDCLEI BARBOSA	SUPLENTE	Х			

Histórico da votação:				
Reunião: 138ª Sessão Plenária Ordinária - 2023	Data: 23/05/2023			
Matéria em votação: 7.7. Proposta de Deliberação Plenária que aprecia e decide sobre a 4ª Revisão do Plano de de Ação do Conselho de Arquitetura e Urbanismo de Minas Gerais – CAU/MG para o triênio 2021-2023.				
Resultado da votação: Sim (15) Não (00) Abstenção (00) Ausências (03) Total (18)				
Ocorrências:				
Secretário da Sessão: Frederico Carlos Huebra Barbosa				
Presidente da Sessão: Ademir Nogueira de Ávila				



PLANO DE AÇÃO 2021-2023 4^a. REVISÃO



SUMÁRIO

1. CONCEITOS GERAIS	3
1.1. MAPA ESTRATÉGICO DO CAU	4
2. METODOLOGIA GERAL APLICADA	5
3. CRONOLOGIA DA ELABORAÇÃO E MONITORAMENTO	6
4. AÇÕES PROPOSTAS REVISADAS	10
4.1. CLASSIFICAÇÃO DAS AÇÕES	11
4.1.1. AGRUPAMENTO DAS AÇÕES POR ÁREAS TEMÁTICAS	12
4.2. DISTRIBUIÇÃO DAS AÇÕES AO LONGO DO TRIÊNIO	13
4.3. DISTRIBUIÇÃO ANUAL DO ORÇAMENTO ESTIMADO	14
4.4. ALCANCE DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PRIORITÁRIOS	16
4.5. REPRESENTATIVIDADE DOS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO	
SUSTENTÁVEL DA AGENDA 2030 DA ONU	17
4.6. SITUAÇÃO DE ANDAMENTO DAS AÇÕES	18
4.6.1. AÇÕES CANCELADAS	19
5. ENTREGAS	20
6. CRONOGRAMA	21



1. CONCEITOS GERAIS

> DEFINIÇÃO GERAL DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO:

PROCESSO SISTÊMICO — CAMINHO PARA ATINGIR OS OBJETIVOS — CONTEXTO DOS CENÁRIOS — DEFINIÇÃO DE AÇÕES E METAS

> O PLANEJAMENTO DO CAU:

O PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO CAU 2013 - 2023

A IDENTIDADE ORGANIZACIONAL DO CONJUNTO AUTÁRQUICO CAU ESTÁ REPRESENTADA NO MAPA ESTRATÉGICO, QUE APONTA:

- MISSÃO, VISÃO E VALORES
- OBJETIVOS ESTRATÉGICOS NACIONAIS E LOCAIS



1.1. MAPA ESTRATÉGICO

Missão: Promover a Arquitetura e Urbanismo para Todos Mapa Estratégico Ser reconhecido como referência na defesa e Visão: fomento das boas práticas da Arquitetura e Urbanismo Sociedade Ética e transparência Excelência organizacional Impactar significativamente o Comprometimento com a inovação Valorizar a Arquitetura e planejamento e a gestão do Unicidade e integração Urbanismo território Democratização da informação e conhecimento Interlocução da Arquitetura e Urbanismo na sociedade Processos Internos Relações Institucionais Excelência Organizacional Relação com a Sociedade Influenciar as diretrizes do ensino de Assegurar a eficácia no Tomar a fiscalização um vetor de melhoria Arquitetura e Urbanismo e sua relacionamento e comunicação do exercício da Arquitetura e Urbanismo com a sociedade formação continuada Garantir a participação dos arquitetos Assegurar a eficácia no atendimento e no Promover o exercício ético e e urbanistas no planejamento relacionamento com os arquitetos e qualificado da profissão territorial e na gestão urbana urbanistas e a sociedade Estimular o conhecimento, o uso de Fomentar o acesso da sociedade à Estimular a produção da arquitetura e processos criativos e a difusão das melhores urbanismo como política de Estado Arquitetura e Urbanismo práticas em Arquitetura e Urbanismo Alavancadores Assegurar a Aprimorar e inovar os sustentabilidade financeira processos e as ações

Mapa Estratégico do CAU. Com preenchimento escuro, os TRÊS OBJETIVOS **ESTRATÉGICOS NACIONAIS** PRIORITÁRIOS definidos pelo CAU/BR e com contorno realcado, os TRÊS OBJETIVOS **ESTRATÉGICOS** LOCAIS PRIORITÁRIOS definidos pelo CAU/MG na **PROGRAMAÇÃO** 2023

CAU/MG

Pessoas e Infraestrutura

Desenvolver competências de dirigentes e colaboradores

Construir cultura organizacional adequada à estratégia

Ter sistemas de informação e infraestrutura que viabilizem a gestão e o atendimento dos arquitetos e urbanistas e a sociedade

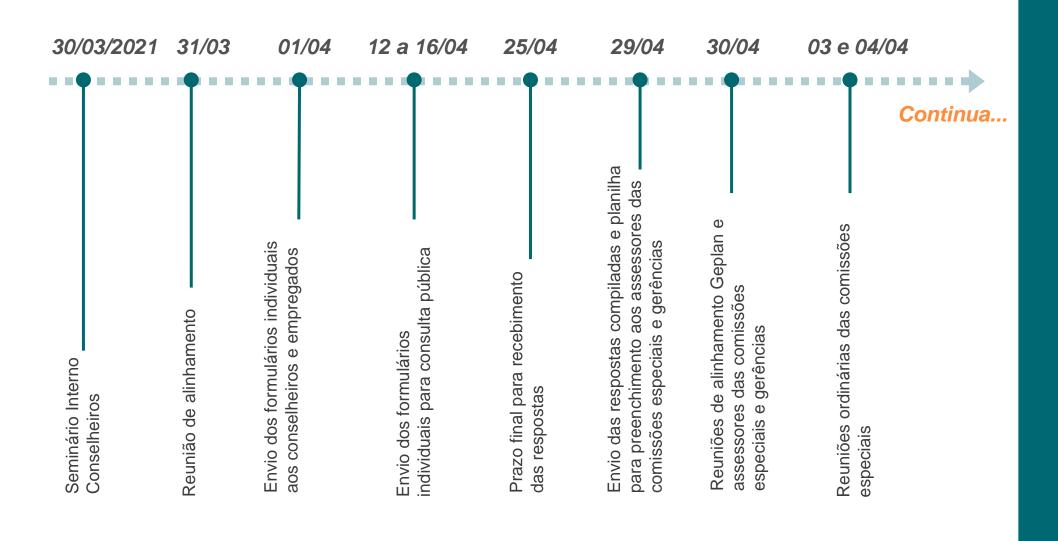
CAU/MG

2. METODOLOGIA GERAL APLICADA

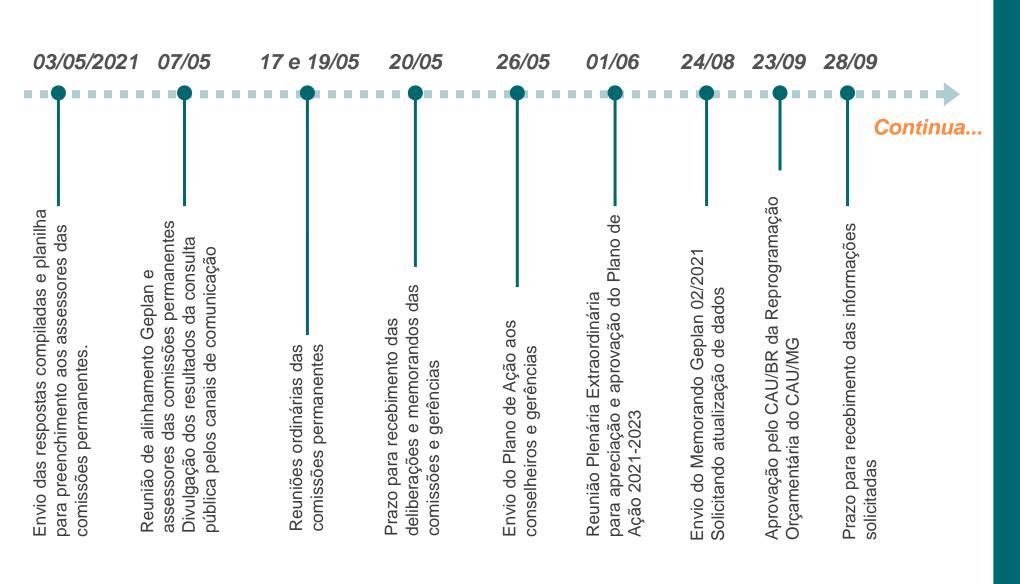
Para a elaboração da 4ª. Revisão do Plano de Ação 2021-2023, foi adotada a seguinte metodologia, em linhas gerais:

- > Coleta de dados das unidades responsáveis e órgãos colegiados.
- ➤ Verificação do agrupamento das ações em programas, de acordo com a temática e a descrição apresentadas pelas unidades proponentes.
- > Apresentação dos seguintes resultados, demonstrados graficamente:
 - Demonstração da distribuição das ações ao longo do triênio, através da indicação de cronograma estimado pelas unidades e órgãos.
 - Amostragem da distribuição do orçamento estimado ao longo do triênio.
 - Avaliação do alcance dos Objetivos Estratégicos do CAU.
 - Verificação da representatividade dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Agenda 2030 da ONU.
 - Análise da situação de execução das ações propostas.
- > Considerações a respeito da gestão da estratégia, demonstrada textualmente.

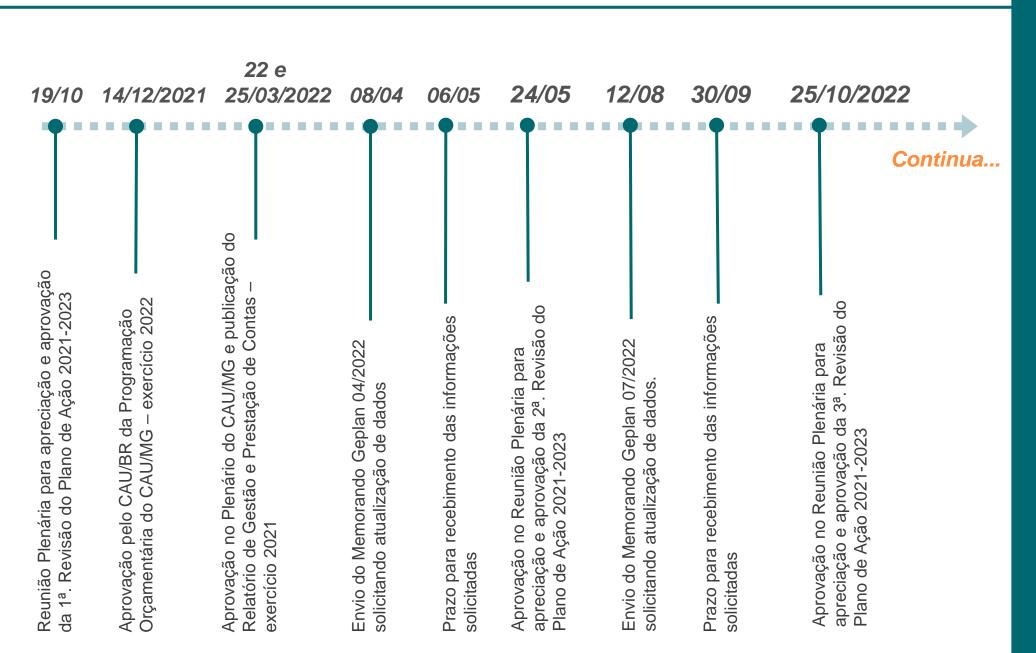




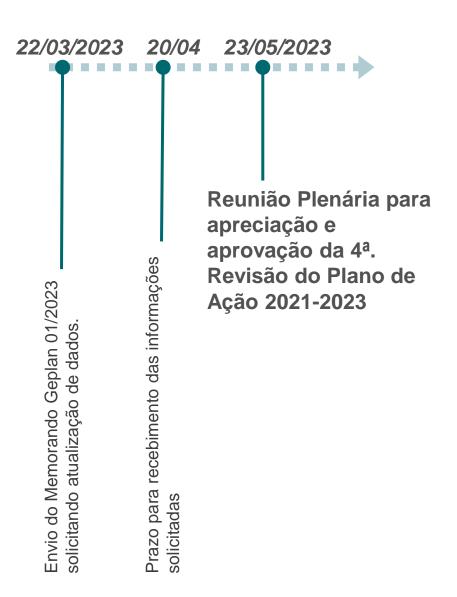














A **Quarta Revisão do Plano de Ação 2021-2023** apurou 264 ações de responsabilidade das seguintes unidades responsáveis e órgãos colegiados:

- Comissões Permanentes (CEP/CED/CEF/COA/CPFI)
- Comissões Especiais (CPUA/CATHIS/CPC)
- Colegiado de Entidades (CEAU)
- ➤ Gerências (GERGEL/GAF/GERTEF/GEPLAN/GERJUR)
- Secretaria Geral
- Assessorias



❖ Abrangência Externa = 188

1. Ação Institucional = 93

- 1.1 Projeto Rotas e Frentes de Fiscalização
- 1.2 Acordos e Parcerias

(Ações com o Executivo)

1.3 Representações

(Ações com o Legislativo)

- 1.4 Trabalho e desenvolvimento profissional (Empreendedorismo)
- 1.5 Fomento e Inovação

2. Comunicação = 42

- 2.1 Campanhas
- 2.2 Publicações

3. Eventos = 53

3.1 Difusão de conhecimento em eventos próprios

❖ Abrangência Interna = 76

4. Capacitação = 14

4.1 Treinamentos, reuniões e desenvolvimento de competências

5. Infraestrutura = 62

5.1 Comissões Temporárias,Grupos de Trabalho e Fóruns de Participação

5.2 Sistemas de Informação, Tecnologias e Infraestrutura (Estruturação da sede e escritórios do CAU/MG: bens, serviços e equipamentos)

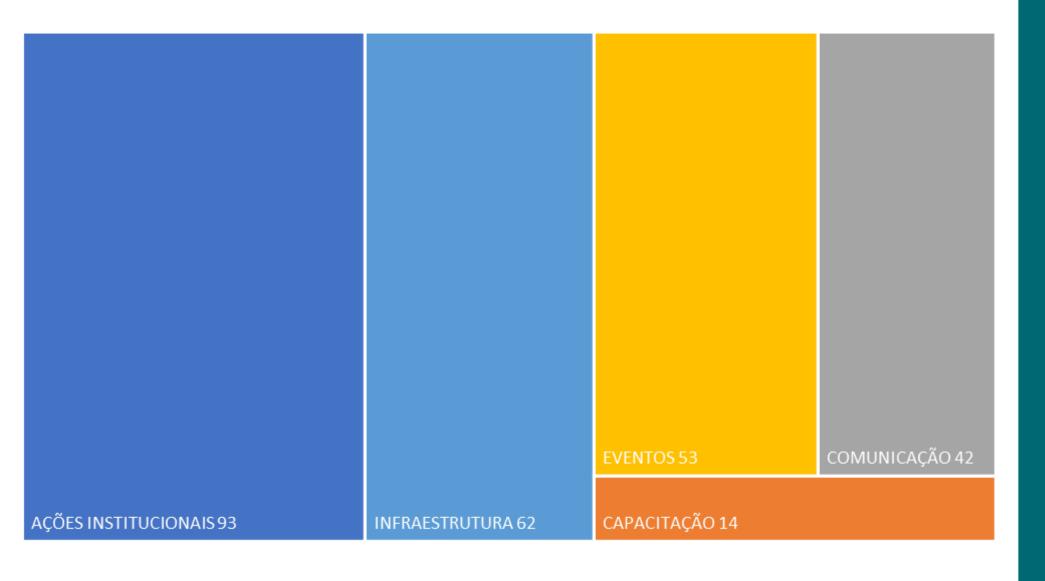
5.3 Gestão de Pessoas

5.4 Processos e Normativos Internos

Classificação das ações por abrangência, áreas temáticas e programas de atuação



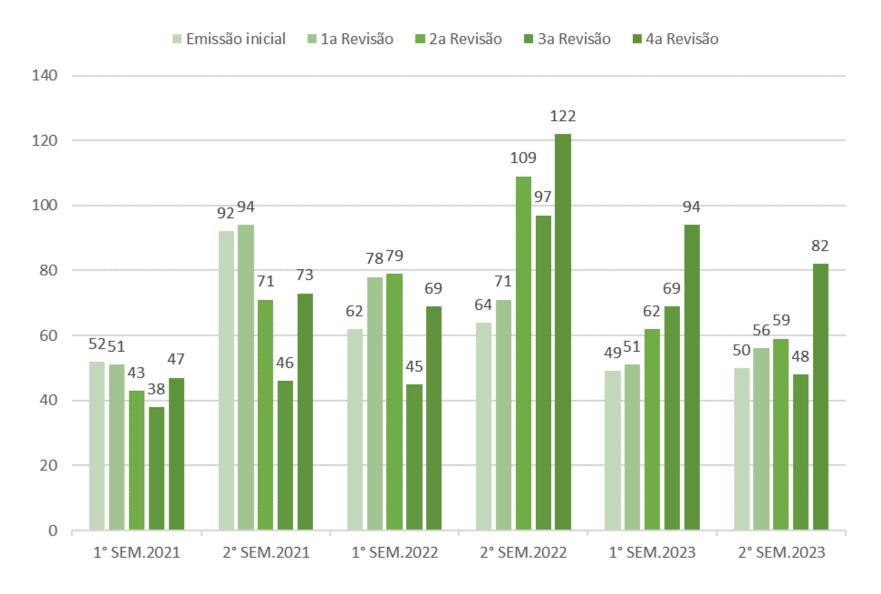
4.1.1. AGRUPAMENTO DAS AÇÕES POR ÁREAS TEMÁTICAS



Mapa de Árvore de Ações por **Áreas Temáticas**

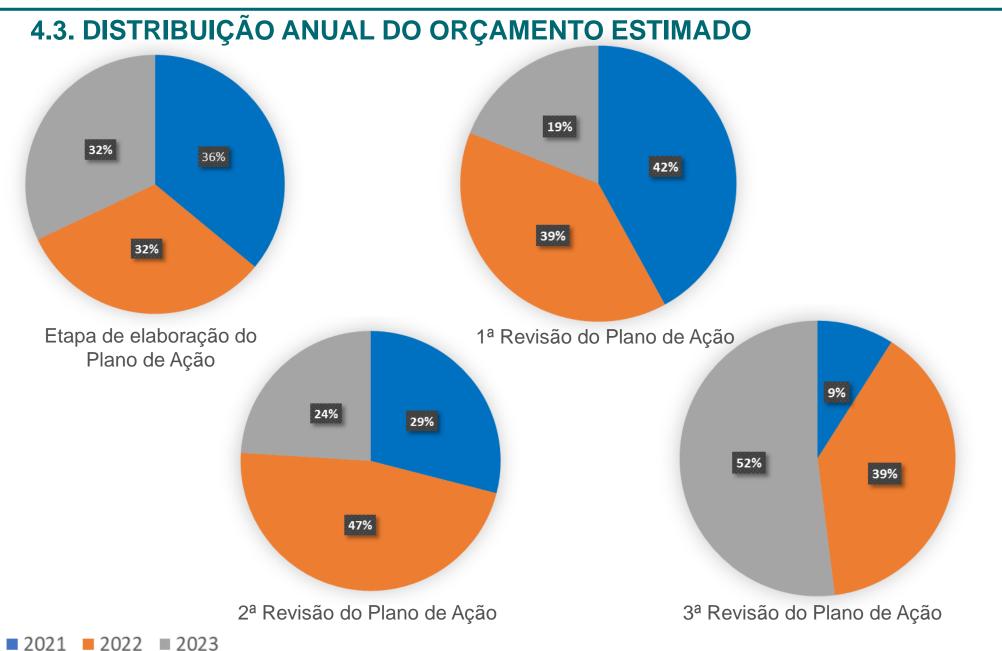


4.2. DISTRIBUIÇÃO DAS AÇÕES AO LONGO DO TRIÊNIO



No momento, 27
ações têm execução estimada para ocorrer ao longo de todos os seis semestres do triênio 2021-2023



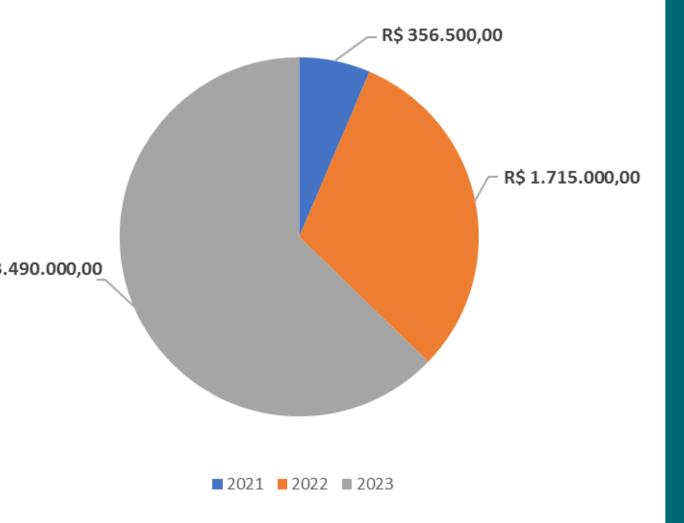




4.3. DISTRIBUIÇÃO ANUAL DO ORÇAMENTO ESTIMADO

Do total de **112 ações com cronograma ativo***, extrai-se que:

- 45 ações possuem custo de execução estimado; e
- 27 ações se realizam nas rotinas R\$3.490.000,00 de trabalhos das unidades operacionais e dos órgãos colegiados do CAU/MG.



^{*} Não foram contabilizadas as ações canceladas, logo, estão representadas no gráfico, apenas as ações com cronograma de execução ativo.



4.4. ALCANCE DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PRIORITÁRIOS

ESTIMULAR O CONHECIMENTO, O USO DE PROCESSOS CRIATIVOS E A DIFUSÃO DAS MELHORES PRÁTICAS EM ARQUITETURA E URBANISMO	48
ESTIMULAR A PRODUÇÃO DA ARQUITETURA E URBANISMO COMO POLÍTICA DE ESTADO	20
ASSEGURAR A EFICÁCIA NO RELACIONAMENTO E COMUNICAÇÃO COM A SOCIEDAD	DE 15
TORNAR A FISCALIZAÇÃO UM VETOR DE MELHORIA DO EXERCÍCIO DA ARQUITETURA E URBANISM	15
TER SISTEMAS DE INFORMAÇÃO E INFRAESTRUTURA QUE VIABILIZEM A GESTÃO E O ATENDIMENTO DE ARQUITETOS E URBANISTAS E A SOCIEDA	
DESENVOLVER COMPETÊNCIAS DE DIRIGENTES E COLABORADO	RES 13
APRIMORAR E INOVAR OS PROCESSOS E AS	AÇÕES 11
FOMENTAR O ACESSO DA SOCIEDADE À ARQUITETURA E URBA	NISMO 10
CONSTRUIR CULTURA ORGANIZACIONAL ADEQUADA À EST	RATÉGIA g
ASSEGURAR A EFICÁCIA NO ATENDIMENTO E NO RELACIONAMENTO COM OS ARQUITETOS E URBAN	IISTAS E A OCIEDADE
ASSEGURAR A SUSTENTABILIDADE FI	NANCEIRA 7
GARANTIR A PARTICIPAÇÃO DOS ARQUITETOS E URBANISTAS NO PLANEJAMENTO TERRITORIAL E NA GEST	ÃO URBANA 5
PROMOVER O EXERCÍCIO ÉTICO E QUALIFICADO D	A PROFISSÃO 4
VALORIZAR A ARQUITETURA	E URBANISMO 1
IMPACTAR SIGNIFICATIVAMENTE O PLANEJAMENTO E A GESTÃO	DO TERRITÓRIO 1
INFLUENCIAR AS DIRETRIZES DO ENSINO DE ARQUITETURA E URBANISMO E SUA FORMAÇA	ÃO CONTINUADA

EM RELAÇÃO À 3ª REVISÃO:

♠ SUBIU POSIÇÃO

CAIU POSIÇÃO

NÃO MUDOU DE POSIÇÃO

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS NACIONAIS PRIORITÁRIOS

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS LOCAIS PRIORITÁRIOS

CAU/MG

4.5. REPRESENTATIVIDADE DOS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL DA AGENDA 2030 DA ONU



Mapa de Árvore dos **ODS mais** representativos



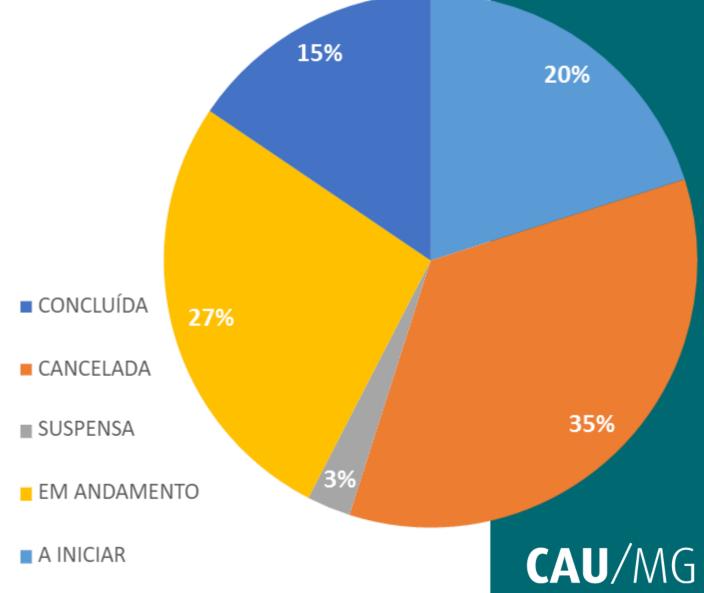
4.6. SITUAÇÃO DE ANDAMENTO DAS AÇÕES

Do total de **264 ações**:

- 92 ações foram justificadamente
 CANCELADAS; e
- 53 ações CONCLUÍDAS;
- 07 ações SUSPENSAS; e
- 12 novas ações foram INCLUÍDAS

Assim, do total de **112 ações** que possuem cronograma **ATIVO**, tem-se:

- 71 ações estão EM ANDAMENTO conforme cronograma estimado pelos órgãos e unidades proponentes; e
- 41 ações têm cronograma estimado A INICIAR.



4.6.1 AÇÕES CANCELADAS

Ações Institucionais: 40 | 43,0%

- Projeto Rotas e Frentes de Fiscalização: 1 | 7,7%
- Acordos e Parcerias: 7 | 36,8%
- Representações: 11 | 57,9%
- Trabalho e Desenvolvimento Profissional: 16 | 80,0%
- Fomento e Inovação: 5 | 22,7%

Comunicação: 11 | 26,2%

- Campanhas: 8 | 30,8%
- Publicações: 3 | 18,8%

Eventos: 27 | 50,9%

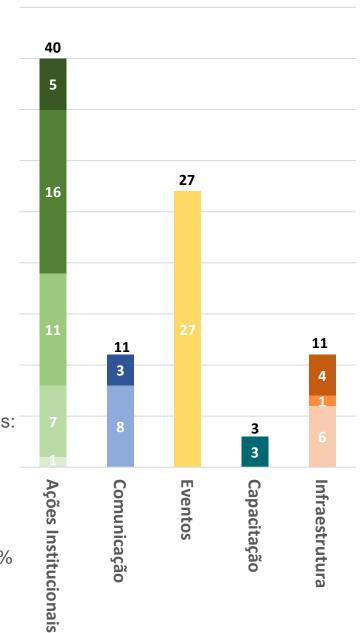
Difusão de conhecimento em eventos próprios: 27 | 50,9%

Capacitação: 3 | 21,4%

Treinamentos, Reuniões e Desenvolvimento de Competências: 3 | 21,4%

Infraestrutura: 11 | 17,7%

- Comissões Temporárias, Grupos de Trabalho e Fóruns de Discussão: 6 | 54,5%
- Sistemas de Informação, Tecnologias e Infraestrutura: 1 | 4,2%
- Gestão de Pessoas: 0 | 0,0%
- Processos e Normativos Internos: 4 | 18,2%





5. ENTREGAS

ATIVIDADES DO PLANEJAMENTO CUMPRIDAS

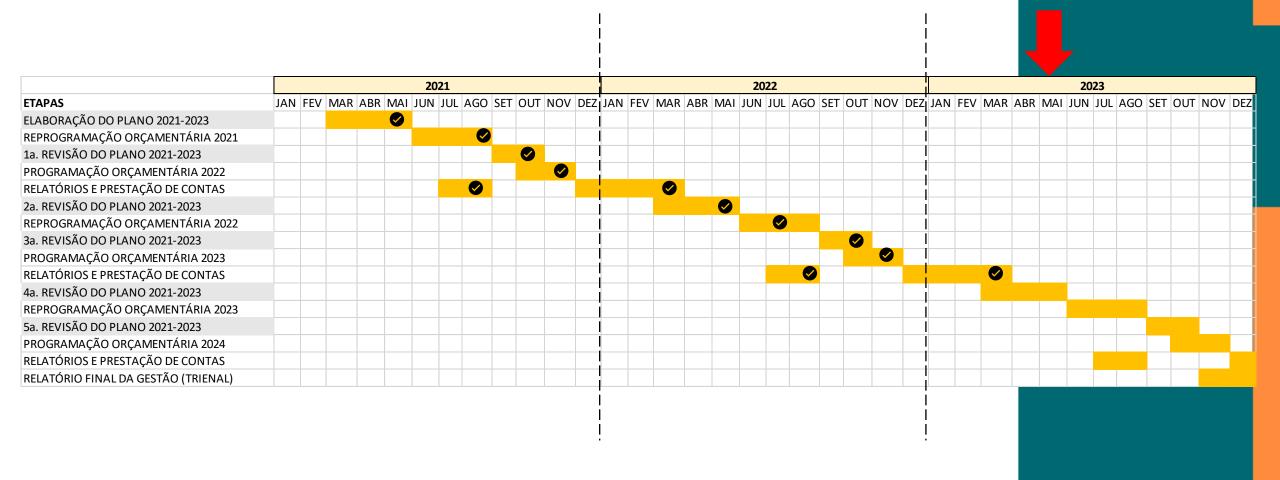
- Elaboração do Plano e definição do Cronograma de Revisões.
- Alinhamento do Plano aprovado com a Reprogramação Orçamentária 2021.
- Elaboração e aprovação da 1ª Revisão do Plano de Ação.
- Alinhamento da 1ª Revisão do Plano de Ação com a Programação Orçamentária do CAU/MG para o exercício de 2022.
- Elaboração e aprovação da 2ª. Revisão do Plano de Ação.
- Alinhamento da 2ª. Revisão do Plano de Ação com a Reprogramação Orçamentária do CAU/MG para o exercício de 2022
- Elaboração da 3ª. Revisão do Plano de Ação.
- Alinhamento da 3^a. Revisão do Plano de Ação com a <u>Programação</u> <u>Orçamentária do CAU/MG para o exercício de 2023</u>
- Elaboração da 4ª. Revisão do Plano de Ação.

PRÓXIMOS PASSOS

- Alinhar a 4ª Revisão do Plano de Ação com a Reprogramação Orçamentária do CAU/MG exercício de 2023.
- Monitorar e acompanhar a execução do Plano de Ação com vistas à 5^a. Revisão, prevista a partir de setembro de 2023.



6. CRONOGRAMA



CAU/MG



Rita Gomes Lopes

GERENTE DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA gerente.planejamento@caumg.gov.br

Bruno Siqueira Ramos

ASSISTENTE ADMINISTRATIVO DA GEPLAN

geplan@caumg.gov.br

Vitor Lucas Soares Miranda

ESTAGIÁRIO DA GEPLAN

vitor.miranda@caumg.gov.br



www.caumg.gov.br









/caumgoficial

/arquiteturacaumg