

PLANO DE AÇÃO 2021-2023 3^a. REVISÃO



SUMÁRIO

1. CONCEITOS GERAIS	3	
1.1. MAPA ESTRATÉGICO DO CAU		4
2. METODOLOGIA GERAL APLICADA	5	
3. CRONOLOGIA DA ELABORAÇÃO E MONITORAMENTO	6	
4. AÇÕES PROPOSTAS REVISADAS	9	
4.1. CLASSIFICAÇÃO DAS AÇÕES		.10
4.1.1. AGRUPAMENTO DAS AÇÕES POR ÁREAS TEMÁTICAS		11
4.2. DISTRIBUIÇÃO DAS AÇÕES AO LONGO DO TRIÊNIO		12
4.3. DISTRIBUIÇÃO ANUAL DO ORÇAMENTO ESTIMADO		13
4.4. ALCANCE DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PRIORITÁRIOS		15
4.5. REPRESENTATIVIDADE DOS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO		
SUSTENTÁVEL DA AGENDA 2030 DA ONU		16
4.6. SITUAÇÃO DE ANDAMENTO DAS AÇÕES		17
5. ENTREGAS	18	
6 CRONOGRAMA	19	

1. CONCEITOS GERAIS

> DEFINIÇÃO GERAL DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO:

PROCESSO SISTÊMICO — CAMINHO PARA ATINGIR OS OBJETIVOS —

CONTEXTO DOS CENÁRIOS DEFINIÇÃO DE AÇÕES E METAS

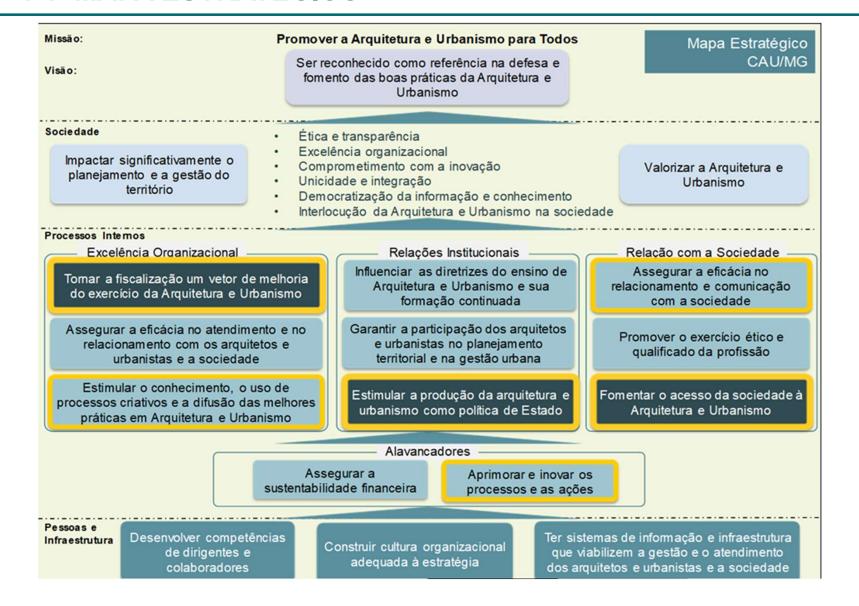
> O PLANEJAMENTO DO CAU:

O PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO CAU 2013 - 2023

A IDENTIDADE ORGANIZACIONAL DO CONJUNTO AUTÁRQUICO CAU ESTÁ REPRESENTADA NO MAPA ESTRATÉGICO, QUE APONTA:

- MISSÃO, VISÃO E VALORES
- OBJETIVOS ESTRATÉGICOS NACIONAIS E LOCAIS

1.1. MAPA ESTRATÉGICO



Mapa Estratégico do
CAU. Com
preenchimento escuro, os
TRÊS OBJETIVOS
ESTRATÉGICOS
NACIONAIS
PRIORITÁRIOS definidos
pelo CAU/BR e com
contorno realçado, os
TRÊS OBJETIVOS
ESTRATÉGICOS
LOCAIS PRIORITÁRIOS
definidos pelo CAU/MG
na REPROGRAMAÇÃO
2022

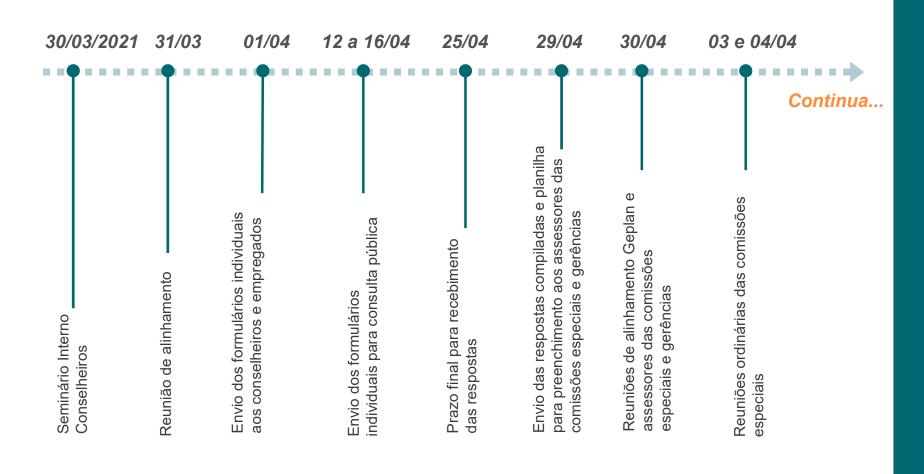


2. METODOLOGIA GERAL APLICADA

Para a elaboração da 3ª. Revisão do Plano de Ação 2021-2023, foi adotada a seguinte metodologia, em linhas gerais:

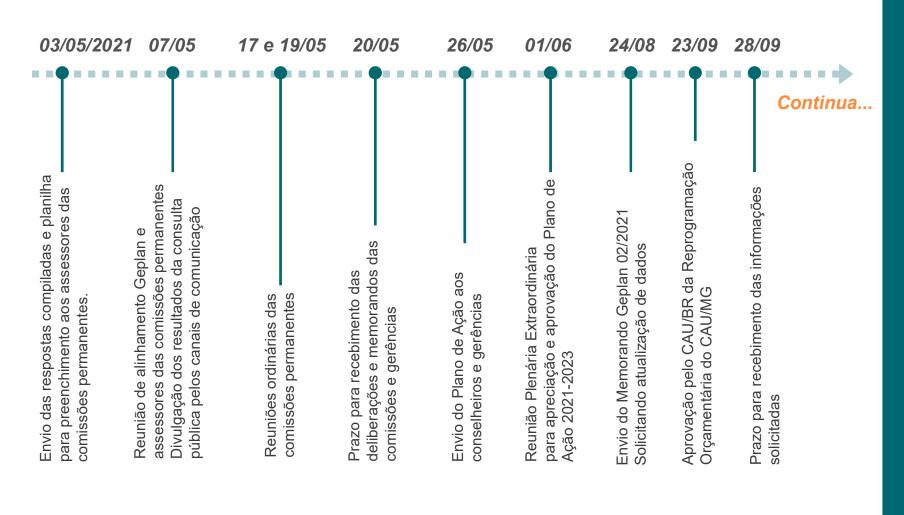
- > Coleta de dados das unidades responsáveis e órgãos colegiados.
- ➤ Verificação do agrupamento das ações em programas, de acordo com a temática e a descrição apresentadas pelas unidades proponentes.
- > Apresentação dos seguintes resultados, demonstrados graficamente:
 - Demonstração da distribuição das ações ao longo do triênio, através da indicação de cronograma estimado pelas unidades e órgãos.
 - Amostragem da distribuição do orçamento estimado ao longo do triênio.
 - Avaliação do alcance dos Objetivos Estratégicos do CAU.
 - Verificação da representatividade dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Agenda 2030 da ONU.
 - Análise da situação de execução das ações propostas.
- Considerações a respeito da gestão da estratégia, demonstrada textualmente.

3. CRONOLOGIA - ELABORAÇÃO E MONITORAMENTO



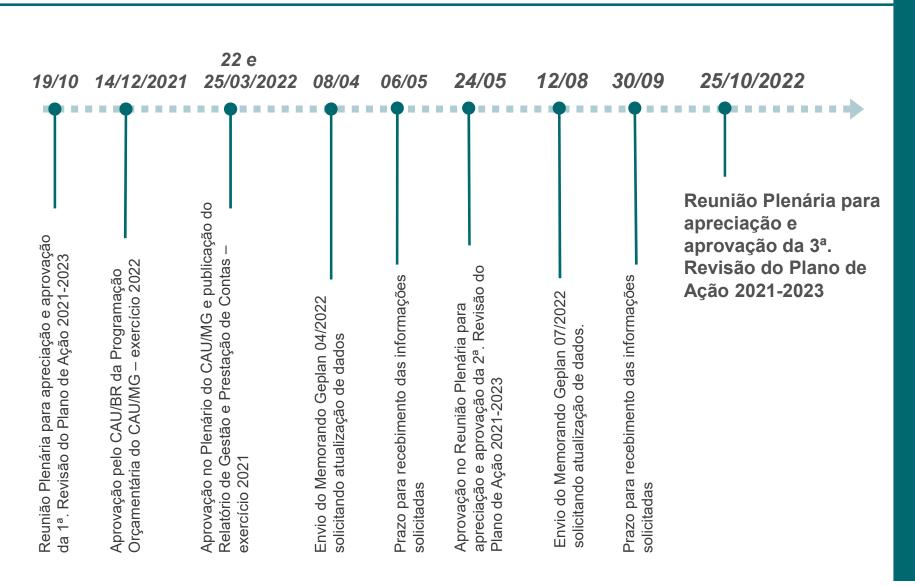


3. CRONOLOGIA - ELABORAÇÃO E MONITORAMENTO





3. CRONOLOGIA - ELABORAÇÃO E MONITORAMENTO





A **Terceira Revisão do Plano de Ação 2021-2023** apurou 253 ações de responsabilidade das seguintes unidades responsáveis e órgãos colegiados:

- Comissões Permanentes (CEP/CED/CEF/COA/CPFI)
- Comissões Especiais (CPUA/CATHIS/CPC)
- Colegiado de Entidades (CEAU)
- ➢ Gerências (GERGEL/GAF/GERTEF/GEPLAN/GERJUR)
- Secretaria Geral
- Assessorias de Comunicação e Eventos

- ❖ Abrangência Externa = 185
 - 1. Ação Institucional = 93
 - 1.1 Projeto Rotas e Frentes de Fiscalização
 - 1.2 Acordos e Parcerias

(Ações com o Executivo)

1.3 Representações

(Ações com o Legislativo)

- 1.4 Trabalho e desenvolvimento profissional (Empreendedorismo)
- 1.5 Fomento e Inovação
- 2. Comunicação = 41
- 2.1 Campanhas
- 2.2 Publicações
- 3. Eventos = 51

- Abrangência Interna = 68
 - 4. Capacitação = 13
 - 4.1 Treinamentos, reuniões e desenvolvimento de competências
 - 5. Infraestrutura = 55
 - 5.1 Comissões Temporárias,Grupos de Trabalho e Fóruns de Participação
 - 5.2 Sistemas de Informação,Tecnologias e Infraestrutura(Estruturação da sede e escritórios do CAU/MG: bens, serviços e equipamentos)
 - 5.3 Gestão de Pessoas
 - 5.4 Processos e Normativos Internos

Classificação das ações por abrangência, áreas temáticas e programas de atuação

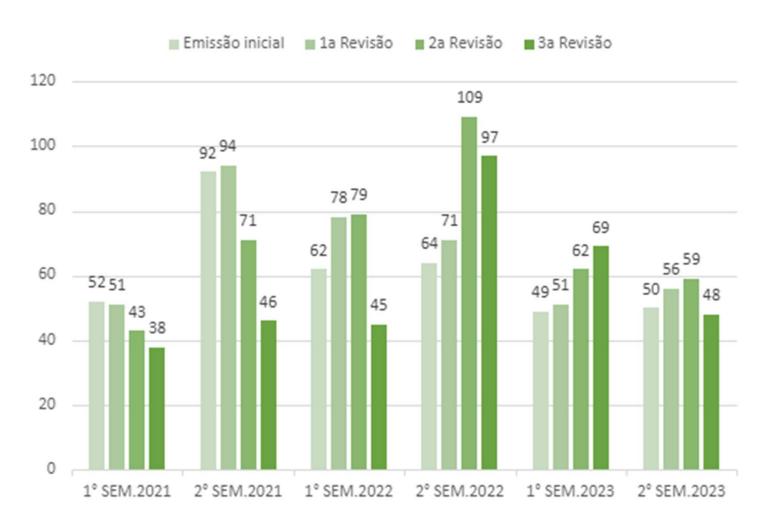


4.1.1. AGRUPAMENTO DAS AÇÕES POR ÁREAS TEMÁTICAS

INFRAESTRUTURA, 55 COMUNICAÇÃO, 41 CAPACITAÇÃO, 13 AÇÕES INSTITUCIONAIS, 93 **EVENTOS, 51**

Mapa de Árvore de Ações por **Áreas Temáticas**

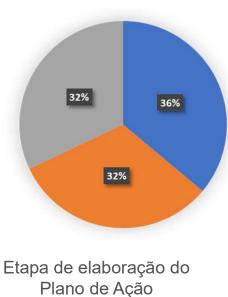
4.2. DISTRIBUIÇÃO DAS AÇÕES AO LONGO DO TRIÊNIO

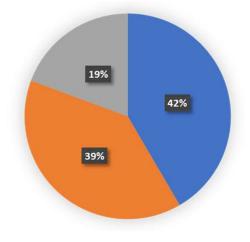


No momento, **25 ações** têm execução estimada para ocorrer ao longo de todos os seis semestres do triênio 2021-2023

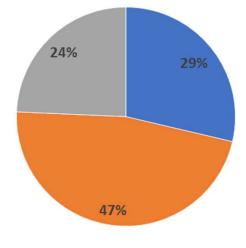


4.3. DISTRIBUIÇÃO ANUAL DO ORÇAMENTO ESTIMADO





1ª Revisão do Plano de Ação





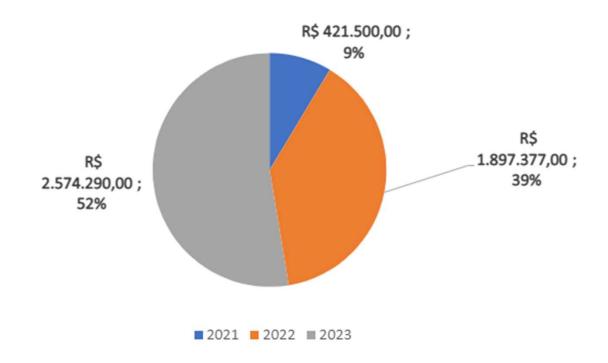
2ª Revisão do Plano de Ação



4.3. DISTRIBUIÇÃO ANUAL DO ORÇAMENTO ESTIMADO

Do total de **146 ações** com cronograma ativo*, extrai-se que:

- 55 ações possuem custo de execução estimado; e
- 25 ações se realizam nas rotinas de trabalhos das unidades operacionais e dos órgãos colegiados do CAU/MG.





^{*} Não foram contabilizadas as ações canceladas, logo, estão representadas no gráfico, apenas as ações com cronograma de execução ativo.

4.4. ALCANCE DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PRIORITÁRIOS

4.4. ALOANOL DOO OBOLIIVOO LOIKAILOIOOO I KIOKITAKIOO		
ESTIMULAR O CONHECIMENTO, O USO DE PROCESSOS CRIATIVOS E A DIFUSÃO DAS MELHORES PRÁTICAS EM ARQUITETURA E URBANISMO	53	
ESTIMULAR A PRODUÇÃO DA ARQUITETURA E URBANISMO COMO POLÍTICA DE ESTADO	23	
ASSEGURAR A EFICÁCIA NO RELACIONAMENTO E COMUNICAÇÃO COM A SOCIEDADE	15	
TORNAR A FISCALIZAÇÃO UM VETOR DE MELHORIA DO EXERCÍCIO DA ARQUITETURA E URBANISMO	15	
TER SISTEMAS DE INFORMAÇÃO E INFRAESTRUTURA QUE VIABILIZEM A GESTÃO E O ATENDIMENTO DOS	13	
ARQUITETOS E URBANISTAS E A SOCIEDADE **FOMENTAR O ACESSO DA SOCIEDADE À ARQUITETURA E URBANISN	11	EM RELAÇÃO À 2ª REVISÃO:
APRIMORAR E INOVAR OS PROCESSOS E AS AÇ	10	♠ SUBIU POSIÇÃO
DESENVOLVER COMPETÊNCIAS DE DIRIGENTES E COLABORADO		CAIU POSIÇÃO
GARANTIR A PARTICIPAÇÃO DOS ARQUITETOS E URBANISTAS NO PLANEJAMENTO TERRITORIAL E NA GESTÃO URE	BANA 9	NÃO MUDOU DE
CONSTRUIR CULTURA ORGANIZACIONAL ADEQUADA À ESTRAT	ΓÉGIA 8	POSIÇÃO
ASSEGURAR A EFICÁCIA NO ATENDIMENTO E NO RELACIONAMENTO COM OS ARQUITETOS E URBANISTAS E A SOC	IEDADE 6	OBJETIVOS
ASSEGURAR A SUSTENTABILIDADE FINA	NCEIRA 6	ESTRATÉGICOS NACIONAIS
PROMOVER O EXERCÍCIO ÉTICO E QUALIFICADO DA PROFISSÃO IMPACTAR SIGNIFICATIVAMENTE O PLANEJAMENTO E A GESTÃO DO TERRITÓRIO 1		PRIORITÁRIOS OBJETIVOS
		ESTRATÉGICOS LOCAIS
VALORIZAR A ARQUITETURA E U	JRBANISMO 1	PRIORITÁRIOS
INFLUENCIAR AS DIRETRIZES DO ENSINO DE ARQUITETURA E URBANISMO E SUA FORMAÇÃO CO	ONTINUADA	CAU/MG

4.5. REPRESENTATIVIDADE DOS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL DA AGENDA 2030 DA ONU



Mapa de Árvore dos ODS mais representativos

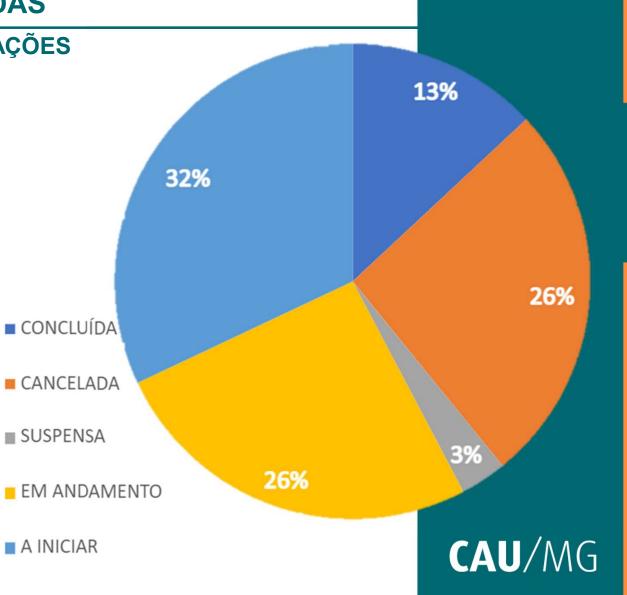
4.6. SITUAÇÃO DE ANDAMENTO DAS AÇÕES

Do total de **253 ações**:

- 66 ações foram justificadamente
 CANCELADAS; e
- 33 ações CONCLUÍDAS;
- 08 ações SUSPENSAS; e
- 14 novas ações foram INCLUÍDAS

Assim, do total de **146 ações** que possuem cronograma **ATIVO**, tem-se:

- 65 ações estão EM ANDAMENTO conforme cronograma estimado pelos órgãos e unidades proponentes; e
- 81 ações têm cronograma estimado A INICIAR, sendo que 44 ainda no exercício de 2022.



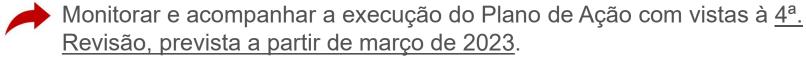
5. ENTREGAS

ATIVIDADES DO PLANEJAMENTO CUMPRIDAS

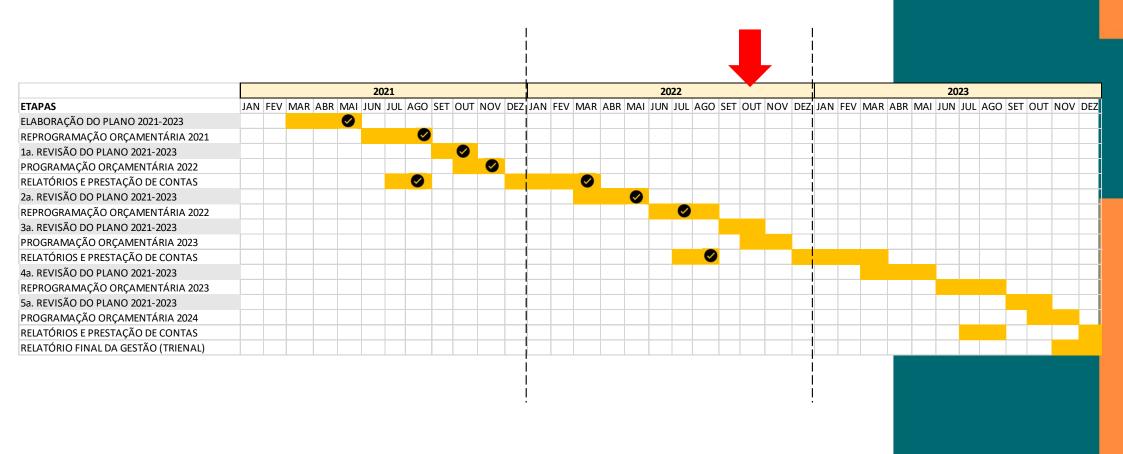
- Elaboração do Plano e definição do Cronograma de Revisões.
- Alinhamento do Plano aprovado com a Reprogramação Orçamentária 2021.
- Elaboração e aprovação da 1ª Revisão do Plano de Ação.
- Alinhamento da 1ª Revisão do Plano de Ação com a <u>Programação</u> <u>Orçamentária do CAU/MG para o exercício de 2022</u>.
- Elaboração e aprovação da 2ª. Revisão do Plano de Ação.
- Alinhamento da 2ª. Revisão do Plano de Ação com a Reprogramação Orçamentária do CAU/MG para o exercício de 2022
- Elaboração da 3ª. Revisão do Plano de Ação.

PRÓXIMOS PASSOS





6. CRONOGRAMA





Rita Gomes Lopes GERENTE DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA

gerente.planejamento@caumg.gov.br

Vitor Lucas Soares Miranda **ESTAGIÁRIO DA GEPLAN** geplan@caumg.gov.br



www.caumg.gov.br







/caumgoficial



/arquiteturacaumg