PLANO DE AÇÃO 2021-2023
2ª. REVISÃO

CAU/MG
Conselho de Arquitetura
e Urbanismo de Minas Gerais

SUMÁRIO

1. CONCEITOS GERAIS 3

1.1. MAPA ESTRATÉGICO DO CAU 4

2. METODOLOGIA GERAL APLICADA 5

3. CRONOLOGIA DA ELABORAÇÃO E MONITORAMENTO 6

4. AÇÕES PROPOSTAS REVISADAS 9

4.1. CLASSIFICAÇÃO DAS AÇÕES 10

4.1.1. AGRUPAMENTO DAS AÇÕES POR ÁREAS TEMÁTICAS.....11

4.2. DISTRIBUIÇÃO DAS AÇÕES AO LONGO DO TRIÊNIO 12

4.3. DISTRIBUIÇÃO ANUAL DO ORÇAMENTO ESTIMADO..... 13

4.4. ALCANCE DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PRIORITÁRIOS 14

4.5. REPRESENTATIVIDADE DOS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL DA AGENDA 2030 DA ONU.....15

4.6. SITUAÇÃO DE ANDAMENTO DAS AÇÕES.....16

5. ENTREGAS 17

6. CRONOGRAMA 18

CAU/MG

1. CONCEITOS GERAIS

➢ **DEFINIÇÃO GERAL DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**:

PROCESSO SISTÊMICO → CAMINHO PARA ATINGIR OS OBJETIVOS →

→ CONTEXTO DOS CENÁRIOS → DEFINIÇÃO DE AÇÕES E METAS

➢ **O PLANEJAMENTO DO CAU**:

O PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO CAU 2013 - 2023

A IDENTIDADE ORGANIZACIONAL DO CONJUNTO AUTÁRQUICO CAU ESTÁ REPRESENTADA NO **MAPA ESTRATÉGICO**, QUE APONTA:

- MISSÃO, VISÃO E VALORES
- OBJETIVOS ESTRATÉGICOS NACIONAIS E LOCAIS

CAU/MG

1.1. MAPA ESTRATÉGICO

Mapa Estratégico do CAU. Com preenchimento escuro, os **TRÊS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS NACIONAIS PRIORITÁRIOS** definidos pelo CAU/BR e com contorno realçado, os **TRÊS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS LOCAIS PRIORITÁRIOS** definidos pelo CAU/MG na **PROGRAMAÇÃO 2022**

CAU/MG

2. METODOLOGIA GERAL APLICADA

Para a elaboração da **2ª. Revisão do Plano de Ação 2021-2023**, foi adotada a seguinte metodologia, em linhas gerais:

- Coleta de dados das unidades responsáveis e órgãos colegiados, através de formulários, memorandos e deliberações.

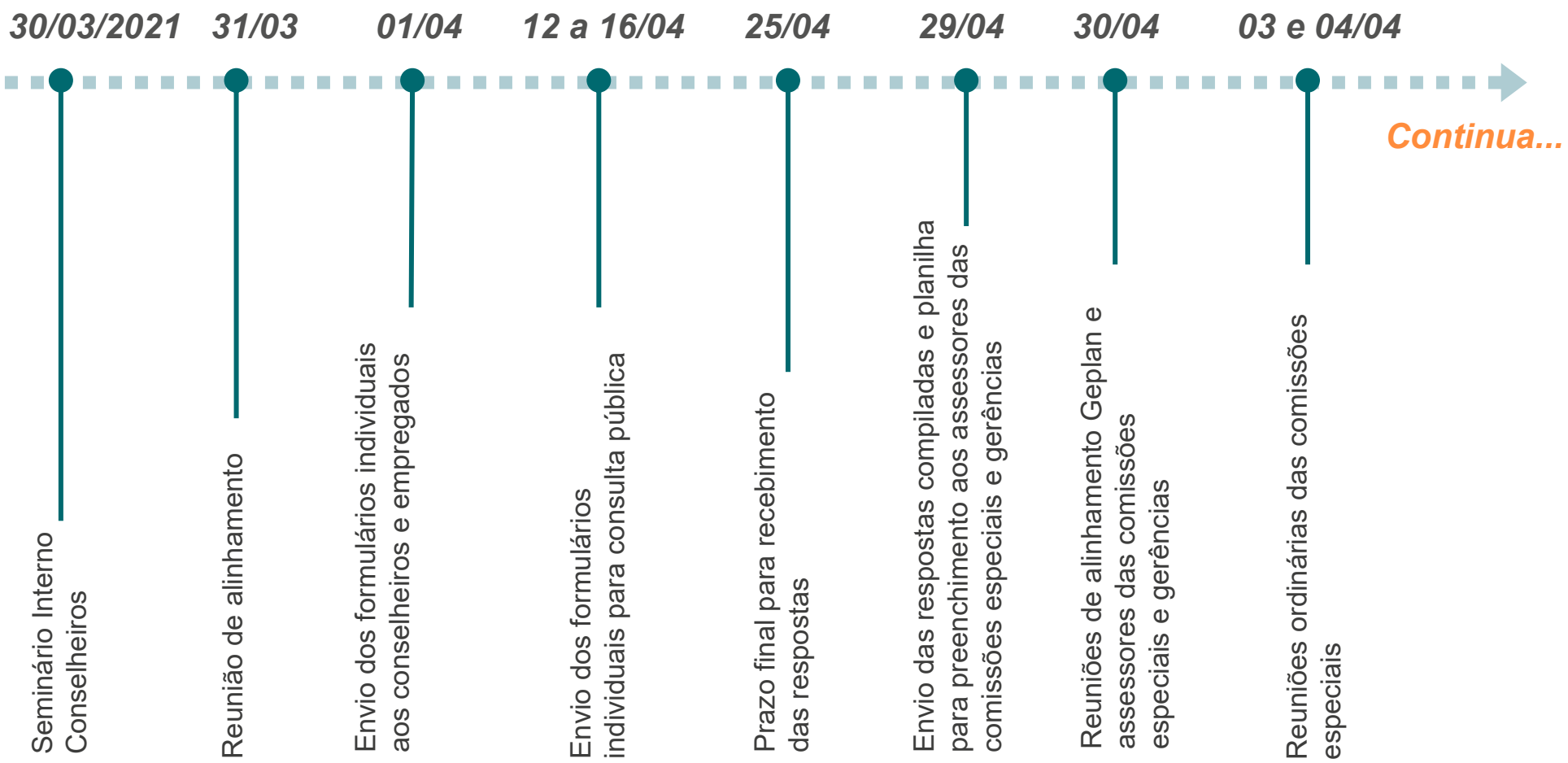
- Verificação do agrupamento das ações em programas, de acordo com a temática e a descrição apresentadas pelas unidades proponentes.

- Apresentação dos seguintes resultados, demonstrados graficamente:
  - Demonstração da distribuição das ações ao longo do triênio, através da indicação de cronograma estimado pelas unidades e órgãos.
  - Amostragem da distribuição do orçamento estimado ao longo do triênio.
  - Avaliação do alcance dos Objetivos Estratégicos do CAU.
  - Verificação da representatividade dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Agenda 2030 da ONU.
  - Análise da situação de execução das ações propostas.

- Considerações a respeito da gestão da estratégia, demonstrada textualmente.

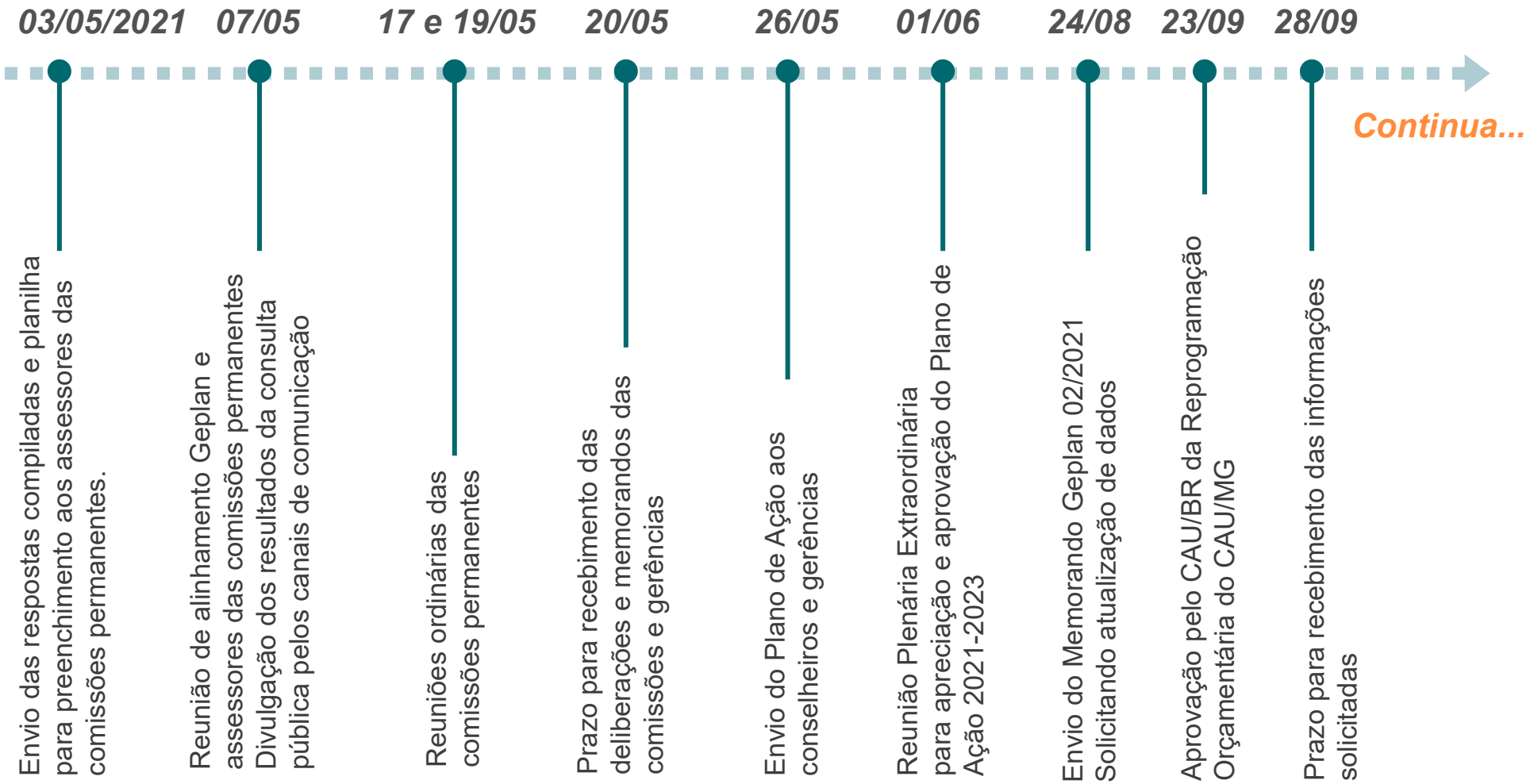
CAU/MG

3. CRONOLOGIA - ELABORAÇÃO E MONITORAMENTO

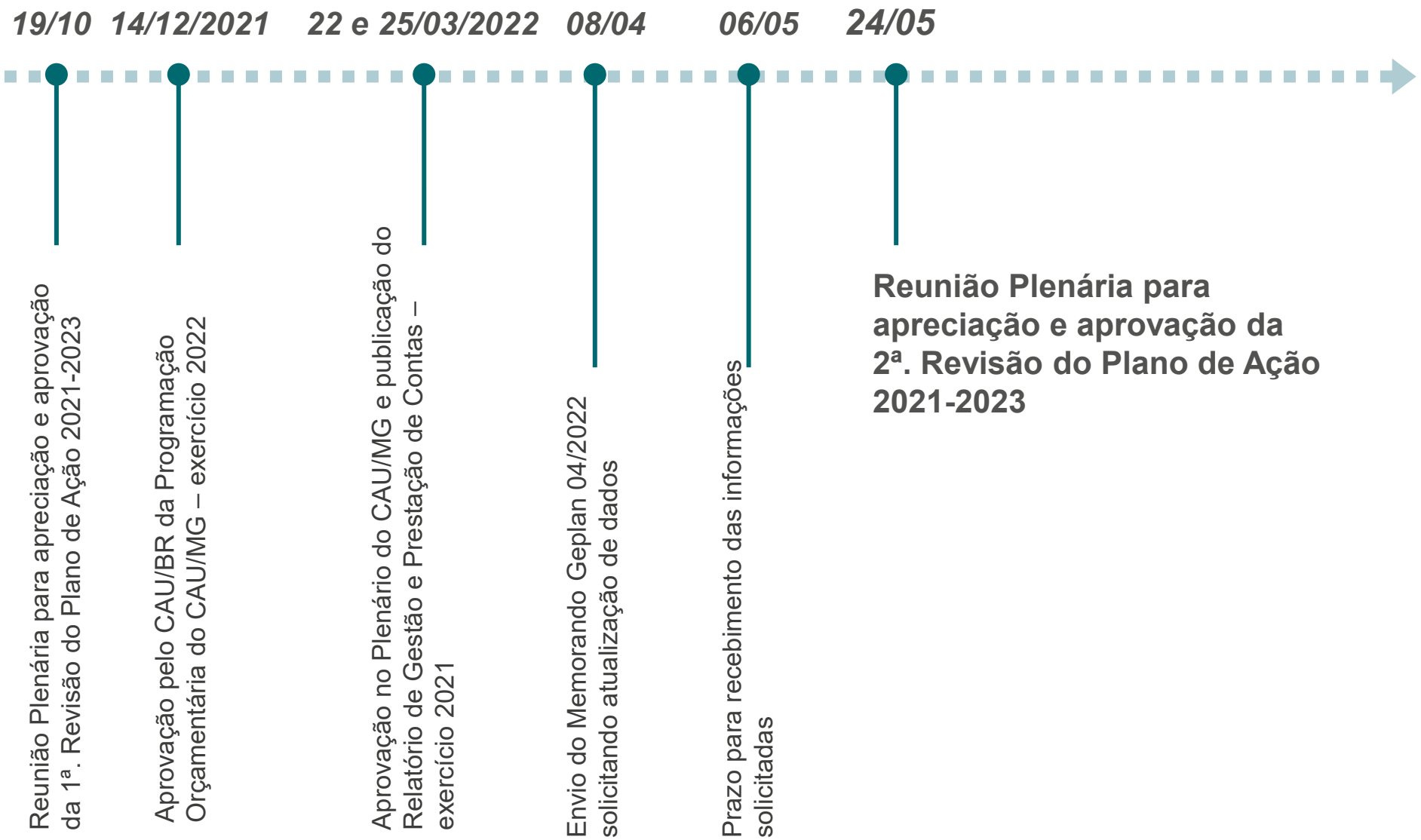


CAU/MG

3. CRONOLOGIA - ELABORAÇÃO E MONITORAMENTO



3. CRONOLOGIA - ELABORAÇÃO E MONITORAMENTO



CAU/MG

4. AÇÕES PROPOSTAS REVISADAS

A **Segunda Revisão do Plano de Ação 2021-2023** apurou 227 ações de responsabilidade das seguintes unidades responsáveis e órgãos colegiados:

- Comissões Permanentes (CEP/CED/CEF/COA/CPFI)
- Comissões Especiais (CPUA/CATHIS/CPC)
- Colegiado de Entidades (CEAU)
- Gerências (GERGEL/GAF/GERTEF/GEPLAN/GERJUR)
- Secretaria Geral
- Assessorias de Comunicação e Eventos

CAU/MG

4. AÇÕES PROPOSTAS REVISADAS

- Abrangência **Externa = 174**

1. Ação Institucional = 91
1.1 Projeto Rotas e Frentes de Fiscalização
1.2 Acordos e Parcerias
(Ações com o Executivo)
1.3 Representações
(Ações com o Legislativo)
1.4 Trabalho e desenvolvimento profissional
(Empreendedorismo)
1.5 Fomento e Inovação

2. Comunicação = 36
2.1 Campanhas
2.2 Publicações

3. Eventos = 47

- Abrangência **Interna = 53**

4. Capacitação = 06
4.1 Treinamentos, reuniões e desenvolvimento de competências

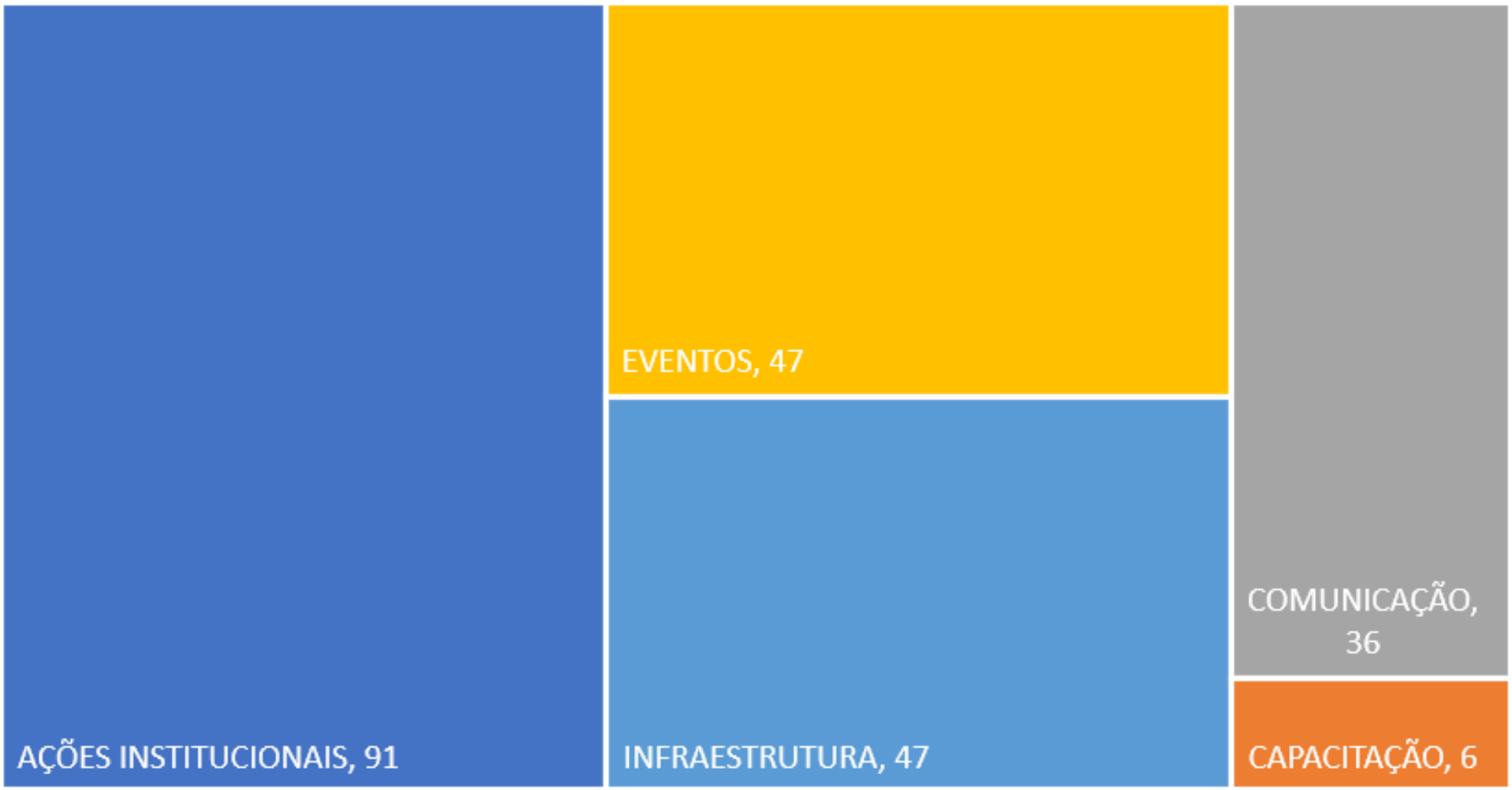
5. Infraestrutura = 47
5.1 Comissões Temporárias, Grupos de Trabalho e Fóruns de Participação
5.2 Sistemas de Informação, Tecnologias e Infraestrutura
(Estruturação da sede e escritórios do CAU/MG: bens, serviços e equipamentos)
5.3 Gestão de Pessoas
5.4 Processos e Normativos Internos

Classificação das ações por abrangência, áreas temáticas e programas de atuação

CAU/MG

4. AÇÕES PROPOSTAS REVISADAS

4.1.1. AGRUPAMENTO DAS AÇÕES POR ÁREAS TEMÁTICAS

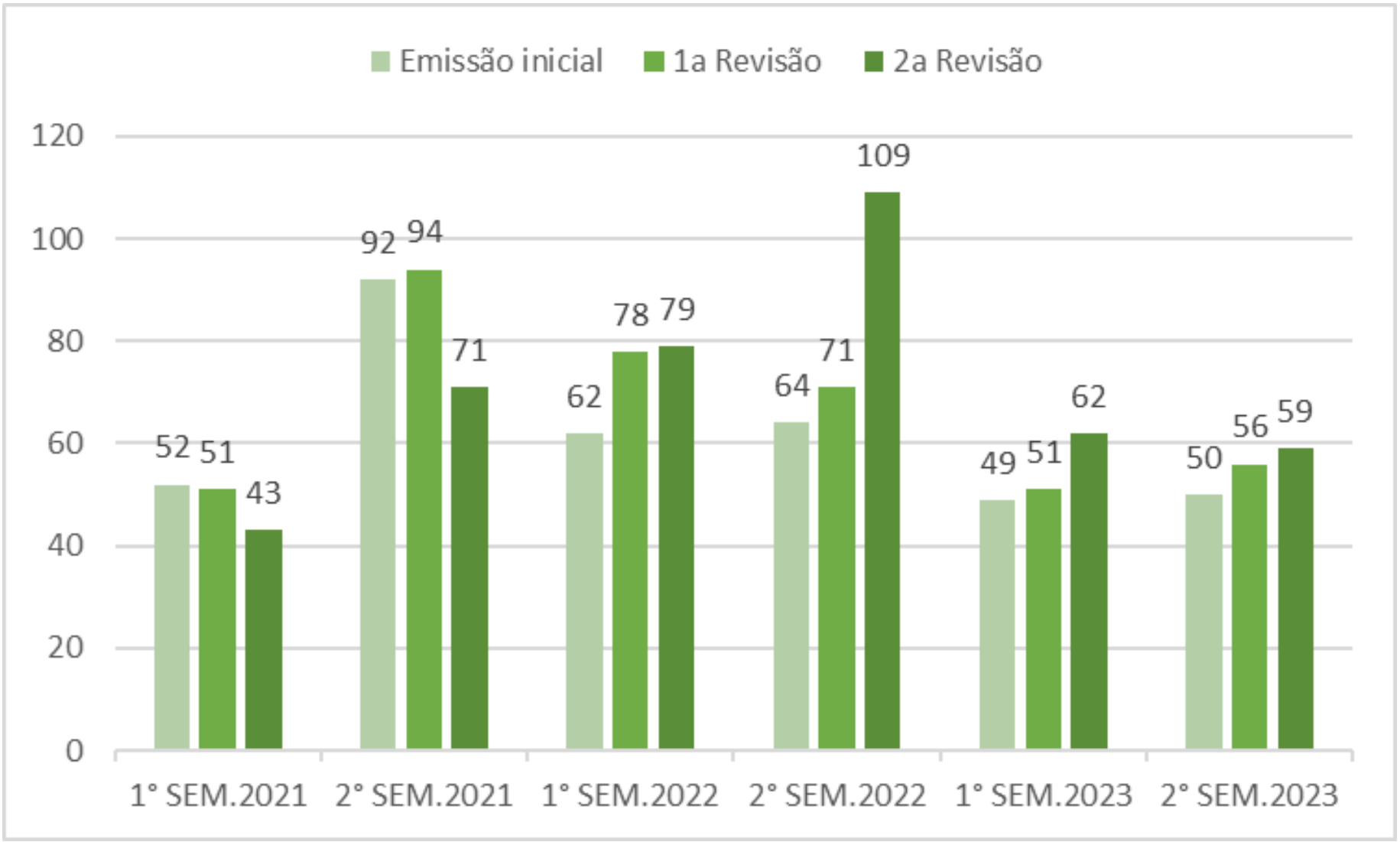


Mapa de Árvore de Ações por **Áreas Temáticas**

CAU/MG

4. AÇÕES PROPOSTAS REVISADAS

4.2. DISTRIBUIÇÃO DAS AÇÕES AO LONGO DO TRIÊNIO



No momento, **29 ações** têm execução estimada para ocorrer ao longo de todos os seis semestres do triênio 2021-2023

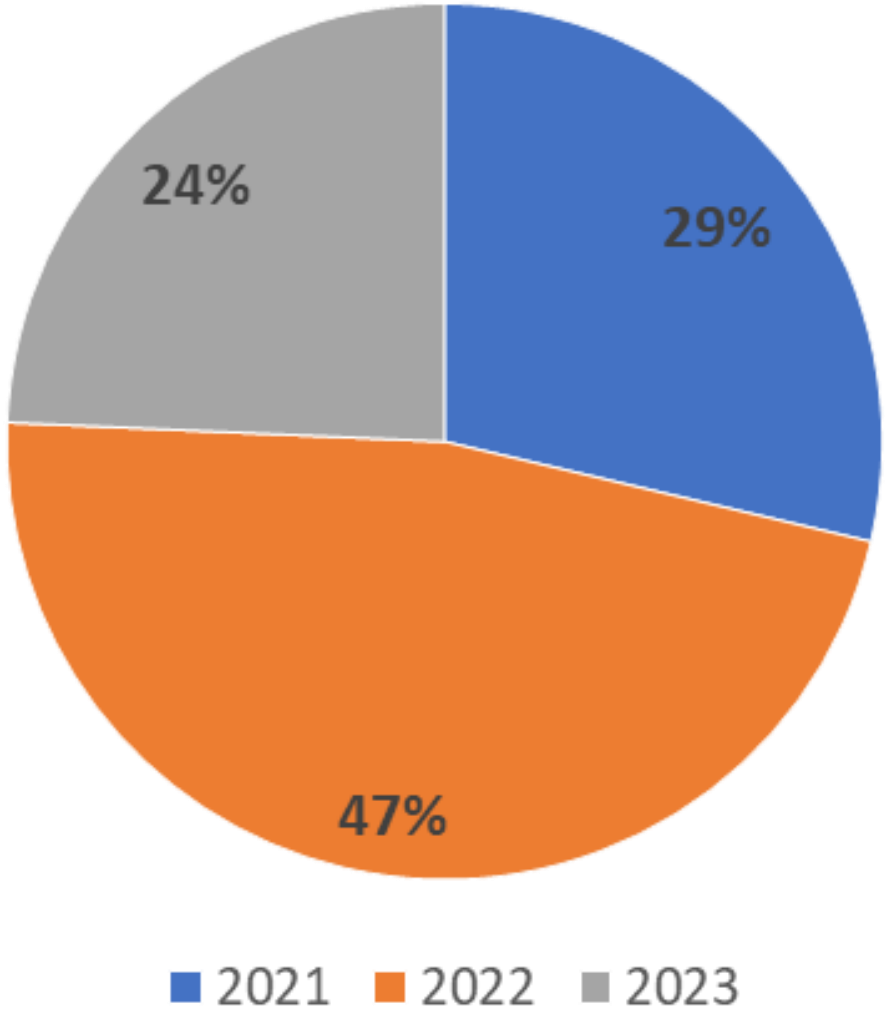
CAU/MG

4. AÇÕES PROPOSTAS REVISADAS

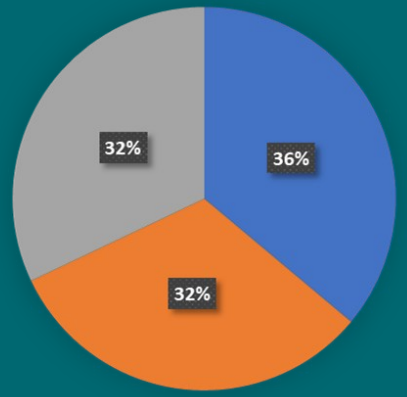
4.3. DISTRIBUIÇÃO ANUAL DO ORÇAMENTO ESTIMADO

Do total de **185 ações***, sabe-se que:

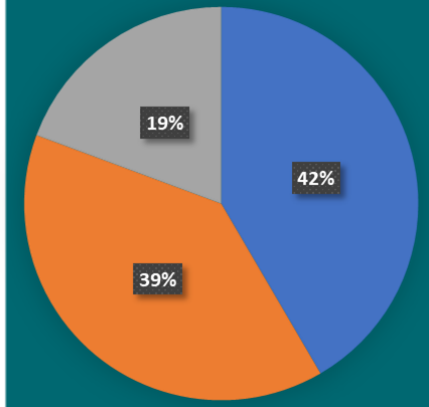
- **50 ações** possuem custo de execução estimado;
- **14 ações** ainda vão estimar o custo de execução estimado;
- **12 ações** não informaram custo estimado; e
- **109 ações** se realizam nas rotinas de trabalhos das unidades operacionais e dos órgãos colegiados do CAU/MG.



* Não foram contabilizadas as ações canceladas, logo, estão representadas no gráfico, apenas as ações com cronograma de execução ativo.



Etapa de elaboração do Plano de Ação

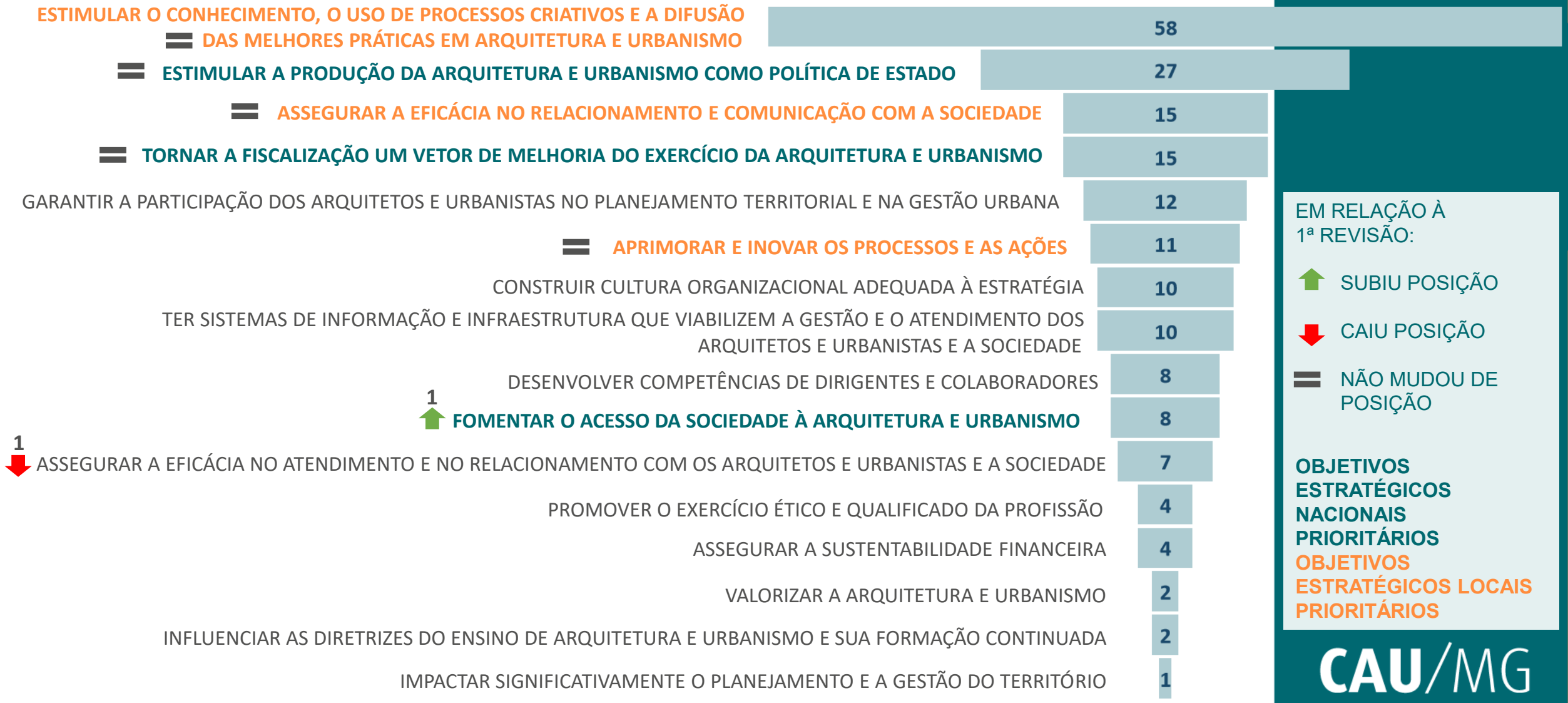


1ª Revisão do Plano de Ação

CAU/MG

4. AÇÕES PROPOSTAS REVISADAS

4.4. ALCANCE DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PRIORITÁRIOS



EM RELAÇÃO À 1ª REVISÃO:

- SUBIU POSIÇÃO
- CAIU POSIÇÃO
- NÃO MUDOU DE POSIÇÃO

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS NACIONAIS PRIORITÁRIOS

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS LOCAIS PRIORITÁRIOS

CAU/MG

4. AÇÕES PROPOSTAS REVISADAS

4.5. REPRESENTATIVIDADE DOS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL DA AGENDA 2030 DA ONU

Mapa de Árvore dos **ODS mais representativos**

CAU/MG

4. AÇÕES PROPOSTAS REVISADAS

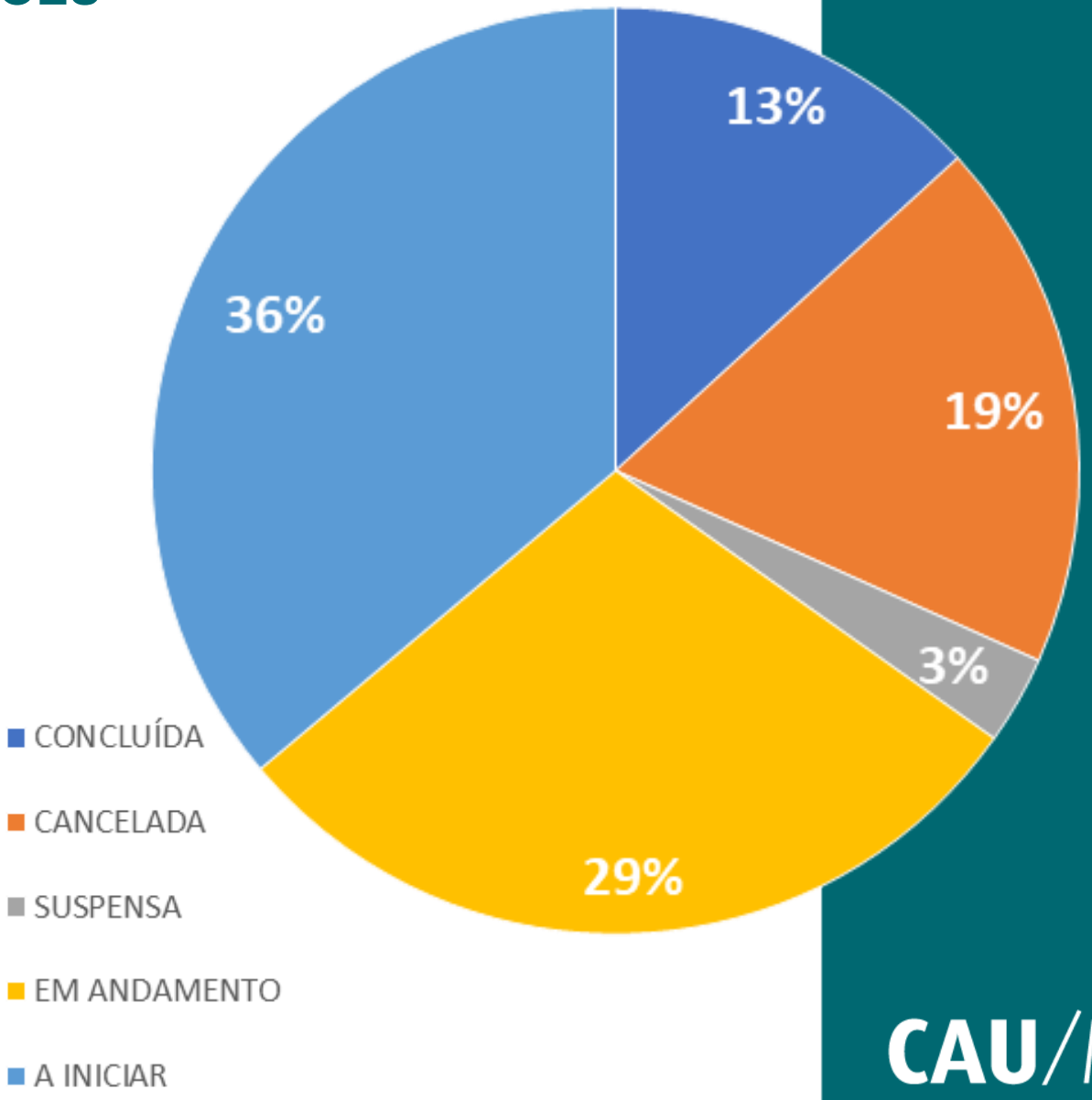
4.6. SITUAÇÃO DE ANDAMENTO DAS AÇÕES

Do total de **227 ações**:

- **42** ações foram justificadamente **CANCELADAS**; e
- **30** ações **CONCLUÍDAS**;
- **SETE** ações **SUSPENSAS**; e
- **21** novas ações foram **INCLUÍDAS**

Assim, do total de **148 ações** que possuem cronograma **ATIVO**, tem-se:

- **66** ações estão **EM ANDAMENTO** conforme cronograma estimado pelos órgãos e unidades proponentes; e
- **82** ações têm cronograma estimado **A INICIAR**, sendo que **57** ainda **no exercício de 2022**.



CAU/MG

5. ENTREGAS

ATIVIDADES DO PLANEJAMENTO CUMPRIDAS

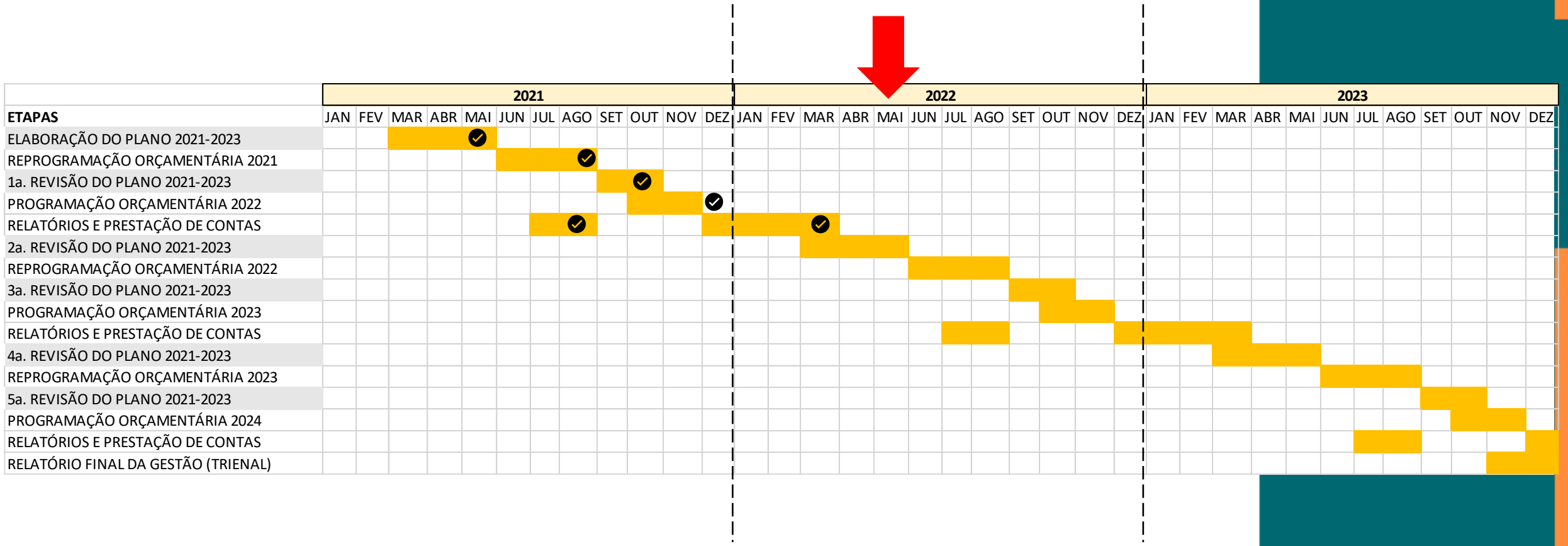
- Elaboração do Plano e definição do Cronograma de Revisões.
- Alinhamento do Plano aprovado com a Reprogramação Orçamentária 2021.
- Elaboração do Caderno de Ações na 1ª. Revisão do Plano aprovado, com a definição dos responsáveis (nomes) pela execução das ações, e o andamento das ações previstas.
- Alinhamento da 1ª Revisão do Plano de Ação com a Programação Orçamentária do CAU/MG para o exercício de 2022.
- Emissão do Caderno de Ações, conforme dados atualizados na 2ª Revisão do Plano.

PRÓXIMOS PASSOS

- Alinhar a 2ª Revisão do Plano de Ação com a Reprogramação Orçamentária do CAU/MG – exercício de 2022.
- Monitorar e acompanhar a execução do Plano de Ação com vistas à 3ª. Revisão, prevista a partir de setembro de 2022.

CAU/MG

6. CRONOGRAMA



CAU/MG

Rita Gomes Lopes
GERENTE DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA
gerente.planejamento@caumg.gov.br

Marcus César M. da Cruz
ASSESSOR DA GEPLAN
geplan@caumg.gov.br

www.caumg.gov.br
/caumgoficial
/arquiteturacaumg